

## ATA DE REUNIÃO

Aos onze de julho de 2019, o Governador do Estado de Minas Gerais junto aos titulares das pastas e representantes da Secretaria de Estado de Saúde, da Secretaria de Infraestrutura e Mobilidade e da Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão, reuniram-se com representantes de entidades cadastradas no processo de Tomada de Subsídios previsto no Edital SES/MG N° 01/2019.

A reunião ocorreu às 14 horas, no 1° andar do Palácio Tiradentes, localizado na Cidade Administrativa Presidente Tancredo Neves - Rodovia Papa João Paulo II, n° 3777, bairro Serra Verde, Belo Horizonte/MG.

A reunião foi aberta pelo Secretário de Estado de Saúde Sr. Carlos Eduardo Amaral Pereira da Silva, que apresentou um panorama da situação dos Hospitais Regionais em Minas Gerais. O Secretário Carlos destacou os esforços do Governo em buscar soluções para construção e operacionalização dos hospitais, que culminaram no Grupo de Trabalho e no Edital de Tomada de Subsídios. Apresentou também diretrizes da Secretaria de Saúde no sentido da regionalização e redesenho da rede assistencial da saúde do Estado.

Em seguida, o Secretário de Estado de Infraestrutura e Mobilidade, Sr. Marco Aurélio de Barcelos Silva, explanou sobre o apoio que a Secretaria está prestando à iniciativa. O Secretário Marco Aurélio versou ainda sobre as expectativas da coleta de contribuições e da modelagem da implantação, gerenciamento, operação e manutenção dos Hospitais Regionais. O secretário ressaltou a importância da participação e envolvimento dos potenciais parceiros para o sucesso do projeto.

Logo após, o Sr. Otto Alexandre Levy Reis, Secretário de Estado de Planejamento e Gestão, trouxe uma contextualização da situação fiscal do Estado. Chamou atenção para o grande desafio de buscar soluções que não representem impactos financeiros significativos aos cofres públicos e levantou alguns pontos inerentes aos modelos de cooperação entre Estado e parceiros privados.

## ATA DE REUNIÃO

37 Na sequência, o Governador do Estado de Minas Gerais, Sr. Romeu  
38 Zema Neto, deu boas-vindas a todos e reiterou a importância de  
39 uma iniciativa inovadora para resgate do programa de Hospitais  
40 Gerais a ser propiciada com a proposta da Tomada de Subsídios.  
41 Ressaltou que em momentos de crise, como a qual o Estado de  
42 Minas gerais atravessa, é preciso contar com soluções  
43 criativas, no espírito de parcerias, cooperação e  
44 empreendedorismo.

45 Feitas as apresentações, o Sr. Bernardo Luiz Fornaciari Ramos,  
46 Secretário-Adjunto de Estado de Saúde e titular da pasta no  
47 Grupo de Trabalho instituído para condução do processo de  
48 tomada de Subsídios, foi convidado a discorrer sobre as  
49 atividades realizadas e o planejamento previsto para o projeto.  
50 Além disso, abordou a situação de cada uma das unidades dos  
51 Hospitais Regionais, a saber: Além Paraíba, Conselheiro  
52 Lafaiete, Divinópolis, Governador Valadares, Juiz de Fora,  
53 Montes Claros, Nanuque, Novo Cruzeiro, Sete Lagoas, Teófilo  
54 Otoni e Unaí. O Sr. Bernardo mostrou a distribuição das unidades  
55 pelo território mineiro, estabelecendo um paralelo com as  
56 demandas por serviços hospitalares nas regionais de saúde que  
57 os hospitais visam suprir, apresentando também as datas  
58 disponibilizadas para as visitas técnicas.

59 Diante a exposto, foi aberta a palavra aos representantes das  
60 entidades cadastradas para contribuições e questionamentos.

61 O Sr. Narcélio Alves Costa, representante do CONSURGE  
62 questionou sobre atualização das informações das obras dos  
63 Hospitais Regionais, em particular o de Governador Valadares,  
64 bem como se existe previsão do investimento necessário. O Dr.  
65 Bernardo Ramos respondeu que no escopo das atividades do  
66 projeto está a validação e a devida atualização das informações  
67 de posse da administração pública estadual e, justamente pela  
68 necessidade dessa atualização, não é possível prever o montante  
69 de recursos para a conclusão das obras.

70 Em seguida o Sr. Eduardo Flávio Zardo, representante da Ozz  
71 Saúde, solicitou um maior detalhamento quanto a intenção do  
72 Estado em relação aos hospitais, indagando por exemplo se será

## ATA DE REUNIÃO

73 permitida a prestação de serviço misto. O Secretário Adjunto  
74 de Saúde colocou que o processo da Tomada Pública de Subsídios  
75 proposto é justamente para construção conjunta dessa modelagem,  
76 buscando soluções viáveis de gerenciamento, que respeitem  
77 premissas de serviço público de qualidade, consideradas as  
78 vocações e as demandas regionais.

79 Ato contínuo, a Sra. Mara Clécia Dantas Souza, representando a  
80 ProInvest, questionou sobre a previsão de orçamento necessário  
81 para conclusão e operação de cada hospital, sobre a  
82 possibilidade de disponibilizar informações quanto as empresas  
83 responsáveis pelas obras já realizadas, sobre a possibilidade  
84 de garantias a serem providenciadas pela administração pública  
85 e também se os hospitais serão "dupla porta". Dr. Bernardo  
86 Ramos respondeu que, devido à necessidade de atualização e  
87 validação das informações, no momento não seria possível  
88 estimar os recursos necessários. Ressaltou que o Ministério  
89 Público e demais órgãos de controle pertinentes estarão a par  
90 das atividades de modelagem das soluções. Frisou ainda o  
91 caráter contributivo que a Tomada de Subsídios prevê para  
92 construção conjunta de possibilidades de atendimento - podendo  
93 ser ou não "dupla porta". O Secretário Marco Aurélio  
94 complementou a resposta, apresentando que o instrumento das  
95 garantias pressupõe a utilização da ferramenta da Parceria  
96 Público-Privada *stricto sensu*, nos moldes da legislação  
97 brasileira, e enfatizou que não existe restrição ou  
98 encaminhamento rígido de qual instrumento será utilizado na  
99 celebração da parceria. Adiantou as dificuldades de se celebrar  
100 uma parceria público-privada, dado o quadro de restrição fiscal  
101 do Estado. O Secretário de Saúde colocou a questão das mudanças  
102 de perfil assistencial informando que a vocação das unidades  
103 hospitalares pode ser reavaliada e alterada em relação àquela  
104 previamente dada, desde que atendam às demandas regionais e  
105 sejam vantajosas para administração pública.

106 Continuando os questionamentos, o Sr. Charles Augusto de Faria  
107 Mendes, representante do Instituto Brasileiro de Políticas  
108 Públicas - IBRAPP, comentou sobre a garantia da devida

## ATA DE REUNIÃO

109 legalidade das atividades propostas, com receio de possíveis  
110 óbices a serem apontadas pelo Ministério Público ou por membros  
111 do poder legislativo, sugerindo comunicação próxima com estes  
112 entes. A resposta dada pelo Secretário Adjunto de Saúde foi no  
113 sentido de demonstrar que essa comunicação vem sendo feita, e  
114 será mantida, bem como de considerar esses agentes como  
115 parceiros fundamentais para o sucesso do projeto.

116 O Sr. Helder Avelino Yankous Santos, representando a Fundação  
117 Hospitalar São Francisco de Assis, apresentou dúvida sobre a  
118 obrigação da conclusão de todos os hospitais previstos no  
119 escopo do projeto. Questionou também sobre a possibilidade de  
120 funcionamento em regime de "porta dupla" e sobre a existência  
121 ou não de cooperação entre municípios afetos ao projeto, para  
122 a conclusão e operação dos equipamentos. Enfatizou a  
123 necessidade de se observar que os serviços de saúde  
124 suplementares não cubram prejuízos da rede pública. O Dr.  
125 Bernardo Ramos esclareceu que não necessariamente todos serão  
126 construídos, haja vista a possibilidade de redesenho da rede  
127 para remanejamento de recursos.

128 O Sr. Eduardo Flávio Zardo, da Ozz Saúde, questionou sobre qual  
129 será a formatação jurídica do repasse dos imóveis aos  
130 particulares e sobre a expectativa do material que a  
131 administração pública espera receber, um projeto já estruturado  
132 ou subsídios pontuais. Quanto à expectativa das entregas, o  
133 Secretário Adjunto de Saúde colocou que a expectativa é do  
134 recebimento de soluções as mais estruturadas possível, que  
135 facilite já a instauração do devido procedimento para  
136 implementação das mesmas. Sobre a formatação jurídica, o  
137 Secretário de Infraestrutura e Mobilidade colocou que a  
138 disponibilização dos imóveis seguirá os procedimentos possíveis  
139 pela legislação.

140 O Sr. Jorge Antônio Duarte Oliveira, da ProInvest, colocou a  
141 necessidade de se conhecer a vocação do equipamento de saúde,  
142 para o planejamento dos recursos a serem utilizados tanto para  
143 a conclusão das obras, como para sua operação, solicitando ao  
144 Estado que avançasse nessa discussão. A resposta do Secretário

## ATA DE REUNIÃO

145 Adjunto de Saúde foi de que a predisposição rígida dessa vocação  
146 poderia enrijecer as discussões de solução dos Hospitais  
147 Regionais, o que é justamente o contrário do que se busca com  
148 o processo da Tomada Pública de Subsídios.

149 A Sra. Mara Clécia Dantas Souza, também da ProInvest,  
150 questionou de como está a cooperação com os municípios e também  
151 sobre a possibilidade de realocação de serviços, com a  
152 concentração de alguns já existentes nas regionais nos novos  
153 hospitais. O Dr. Bernardo frisou que todas essas possibilidades  
154 são possíveis. Quanto a colaboração dos municípios, ressaltou  
155 que a SES firmou Termos de Cooperação junto a todos eles para  
156 o processo de Tomada de Subsídios e que existe abertura para  
157 atuação consorciada, dependendo do sucesso de um modelo a ser  
158 desenhado pra construção/operação dos Hospitais Regionais.

159 A seguir, os representantes da JAM Engenharia questionaram o  
160 nível de avanço das construções, perguntando o quão aderentes  
161 à realidade estão as informações de posse da administração  
162 pública. Contestou também se as discussões ficarão restritas  
163 àqueles que se cadastraram, ou se novas instituições poderão  
164 integrar as atividades. O Secretário Adjunto de Saúde enfatizou  
165 a necessidade de atualização das informações e informou que,  
166 inclusive, a equipe da Diretoria de Gestão da Rede Física da  
167 Secretaria Estadual de Saúde já está realizando visitas para  
168 levantamento de informações atualizadas. Destacou ainda que o  
169 objetivo da disponibilização de datas para visitas técnicas dá-  
170 se também no intuito de fornecer dados e informações mais  
171 apuradas da realidade dos hospitais. Além disso, salientou que  
172 as discussões da tomada de subsídios serão restritas aos  
173 cadastrados, conforme disposto no edital.

174 A seguir o Sr. Carlos Fernando Horta Bretas, da Andrade e  
175 Gutierrez, perguntou existe possibilidade de oferta de  
176 atendimentos eletivos nos equipamentos de saúde, ou se eles  
177 deverão ser obrigatoriamente "porta aberta". A resposta dada  
178 pelo Dr. Bernardo Ramos foi que todas as discussões acerca de  
179 nível e proporção dos diversos serviços a serem ofertados serão  
180 objeto das atividades da Tomada de Subsídios.

## ATA DE REUNIÃO

181 O Sr. Eurípedes Tobias, representante da UniAtenas, colocou que  
182 a instituição atua na microrregião de Unaí e que possui um  
183 equipamento hospitalar em Paracatu. Nesse sentido,  
184 disponibilizou o equipamento quase concluído na cidade e já em  
185 funcionamento, para abarcar a unidade do Hospital Regional de  
186 Unaí. Questionou se, nesses moldes, a participação deles no  
187 processo é desejável. Manifestaram interesse também no Hospital  
188 Regional de Sete Lagoas. Pontuou que a instituição faz parte  
189 de um consórcio com 23 municípios na regional e colocaram que  
190 o modelo de gestão da UniAtenas poderia ser observado para a  
191 implantação dos Hospitais Regionais. O Secretário Adjunto de  
192 Saúde ressaltou que a participação é mais que bem-vinda e que  
193 todas as contribuições serão observadas e aproveitadas na  
194 Tomada de Subsídios.

195 O Sr. Wanderson Antônio Alves, da Clínica Cuidar, questionou  
196 se existem estudos das demandas das regionais que visam o  
197 estabelecimento da vocação dos Hospitais Regionais. O Dr.  
198 Bernardo Ramos respondeu que a Secretaria de Saúde possui  
199 diretrizes para a rede assistencial, mas que as mesmas serão  
200 colocadas em diálogo no momento oportuno, de forma que não se  
201 prejudique a flexibilidade do processo.

202 Sem considerações adicionais, encerrou-se a reunião.

203 Estiveram presentes:

204 Adriana de Souza Melo - Fundação Hospitalar São Francisco de  
205 Assis;

206 Alessandra Ronara Cruz Gomes - Secretaria de Estado de Saúde  
207 de Minas Gerais;

208 Alex Resende A Rodrigues - CLM Serviços;

209 Alexandre Ferreira Gonçalves - Ágora Consultoria;

210 Amarildo de Sousa - Consórcio Intermunicipal de Saúde da Região

211 Ampliada Oeste para Gerenciamento dos Serviços de Urgência e  
212 Emergência - CIS URG OESTE;

213 Américo André Neto - JAM Engenharia;

214 Amilton Antônio Carlos de Medeiros - AM Medical;

215 Ana Carolina Paiva de Carvalho - Secretaria de Estado Adjunta  
216 de Saúde de Minas Gerais;

## ATA DE REUNIÃO

217 André Sant'anna Valladares Andrade - Andrade e Gutierrez S.A;  
218 Antônio Carlos de Barros Martins - Fundação Educacional Lucas  
219 Machado;  
220 Antonio Cassemiro Gonçalves - Fundação de Ensino e Pesquisa de  
221 Uberaba;  
222 Beatriz Guerra Savino Filó - Instituto Laborare;  
223 Benedito Zulmiro Ladeira Gendiroba - Hospital Maternidade  
224 Therezinha de Jesus;  
225 Bernardo Luiz Fornaciari Ramos - Secretário de Estado Adjunto  
226 de Saúde de Minas Gerais;  
227 Bruna Shellie Siqueira Leite - Fundação de Ensino e Pesquisa  
228 de Uberaba;  
229 Camila Lima Viana - Diretoria Central de Contratos de Gestão -  
230 SEPLAG/MG;  
231 Camila Prado Leite - Secretaria de Estado Adjunta de Saúde de  
232 Minas Gerais;  
233 Carla Carvalho Martins - Secretaria de Estado de Saúde de Minas  
234 Gerais;  
235 Carlos Eduardo Amaral Pereira da Silva - Secretário de Estado  
236 de Saúde de Minas Gerais;  
237 Carlos Fernando Horta Bretas - Andrade e Gutierrez;  
238 Carlos Mauricio Passos Morel - JVA Serviços Médicos e  
239 Diagnósticos;  
240 Carlos Vanderley Soares - Ágora Consultoria;  
241 Charles Augusto de Faria Mendes - Instituto Brasileiro de  
242 Políticas Públicas;  
243 Dália Francisca Lina de Moraes - Associação Evangélica  
244 Beneficente de Minas Gerais;  
245 Daniel Velazquez Teixeira - Instituto de Desenvolvimento  
246 Institucional e Ação Social - Ideias;  
247 Dárcio Abud Lemos - Consórcio Intermunicipal de Saúde da Região  
248 Ampliada Oeste para Gerenciamento dos Serviços de Urgência e  
249 Emergência - CIS URG OESTE;  
250 Darlan Venâncio Thomaz Pereira - Subsecretário de Gestão  
251 Regional - SES/MG;  
252 Dr. Gilmar, de Assis - Associação Mario Penna;

## ATA DE REUNIÃO

253 Edna Lúcia Campos Wingester - MedPlus Gestão em Saúde LTDA;  
254 Eduardo Campos Prosdocimi - Superintendente Central de  
255 Parcerias com o Terceiro Setor - SEPLAG/MG;  
256 Eduardo Flávio Zardo - Ozz Saúde;  
257 Eraldo Cesar Carmo - Associação Evangélica Beneficente de  
258 Minas Gerais;  
259 Erica Rossignoli - CONSTRUCAP - CCPS Engenharia e Comércio S.A;  
260 Ernani J.Miranda - CLM Serviços;  
261 Eurípedes Tobias - Centro Educacional Hyarte - ML LTDA  
262 (UniAtenas);  
263 Felipe Magno Parreiras de Souza - Subsecretário de Planejamento  
264 e Orçamento - SEPLAG/MG;  
265 Gabriela Vilaça - Assessora-Chefe de comunicação - SEINFRA/MG;  
266 Giovanni Magalhães Viggiano - Instituto Laborare;  
267 Guilherme Brumer - B & P Consultoria;  
268 Gustavo de Carvalho Meres - CSM Construções;  
269 Helder Avelino Yankous Santos - Fundação Hospitalar São  
270 Francisco de Assis;  
271 Hélio Lopes de Oliveira Filho - Diretor de Obras de Edificações  
272 - DEER/MG;  
273 Izabel Campos Ferreira - Coordenadoria Especial de Concessões  
274 e Parcerias - SEINFRA-MG;  
275 João Maciel - Superintendência de Obras Públicas - SEINFRA/MG;  
276 Jorge Antônio Duarte Oliveira - ProInvest Empreendimentos e  
277 Participações LTDA;  
278 José Eduardo dos Reis Félix - Fundação de Ensino e Pesquisa de  
279 Uberaba;  
280 José Henrique Braga Polido Lopes - Andrade e Gutierrez;  
281 José Marcio Zanardi - CIS-ORG OESTE;  
282 Kamila Carolina Richardes De Paula - Fundação São Francisco  
283 Xavier/Hospital Márcio Cunha;  
284 Karina Fernanda Cavalli - Ozz Saúde;  
285 Laura M M Pimenta de Faria - CLM Serviços;  
286 Leandro José Barros Lélis - Coordenadoria Especial de  
287 Concessões e Parcerias - SEINFRA-MG;  
288 Leonardo Alvim Torres - Clínica Cuidar;

## ATA DE REUNIÃO

289 Luís Fernando Borges Siqueira - Instituto Brasileiro de  
290 Políticas Públicas;  
291 Luiz Marcelo Cabral Tavares - Chefe de Gabinete - SES/MG;  
292 Mara Clécia Dantas Souza - ProInvest Empreendimentos e  
293 Participações LTDA;  
294 Marcelo Bretas Zambo - Fundação São Francisco Xavier/Hospital  
295 Márcio Cunha;  
296 Marcelo Mariani Andrade - SM Assessoria Empresarial e Gestão  
297 Hospitalar Ltda;  
298 Márcia Nunes Rabelo - Centro Educacional Hyarte - ML LTDA  
299 (UniAtenas);  
300 Marcilio Dias Magalhães - Subsecretário de Políticas e Ações  
301 de Saúde - SES/MG;  
302 Marco Antônio Correa Ferreira - Associação Evangélica  
303 Beneficente de Minas Gerais;  
304 Marco Aurélio de Barcelos Silva - Secretário de Estado de  
305 Infraestrutura e Mobilidade de Minas Gerais;  
306 Mariana Heimy - CONSTRUCAP - CCPS Engenharia e Comércio S.A;  
307 Mario Ubaldino Pereira Filho - JAM Engenharia;  
308 Matheus Mendes Martins - 3M'S;  
309 Mauro Grimaldo da Silva - Fundação Percival Farquhar;  
310 Meire Moreira dos Santos - Associação Mario Penna;  
311 Mônica Gonçalves de Moraes - Fundação São Francisco  
312 Xavier/Hospital Márcio Cunha;  
313 Mônica Lanna - Coordenadora Especial de Concessões e Parcerias  
314 - SEINFRA-MG;  
315 Nadia Caroline Aguiar de Oliveira - Clínica Cuidar;  
316 Narcélio Alves Costa - Consórcio Intermunicipal de Saúde da  
317 Rede de Urgência e Emergência do Leste de Minas - CONSURGE;  
318 Newton Costa Pinto - Associação Evangélica Beneficente de Minas  
319 Gerais;  
320 Nicodemus de Arimathea e Silva Junior - Subsecretário de  
321 Regulação em Saúde - SES/MG;  
322 Otto Alexandre Levy Reis - Secretário de Estado de Planejamento  
323 e Gestão de Minas Gerais;

## ATA DE REUNIÃO

324 Ozanam Oliveira de Farias - Consórcio Intermunicipal de Saúde  
325 da Rede de Urgência e Emergência do Leste de Minas - CONSURGE;  
326 Pedro Calixto - Chefe de Gabinete - SEINFRA/MG;  
327 Pedro William Ribeiro Diniz - Secretaria de Estado Adjunta de  
328 Saúde de Minas Gerais;  
329 Poliana Cardoso Lopes - Secretaria de Estado Adjunta de  
330 Planejamento e Gestão de Minas Gerais;  
331 Rilder Duarte Amaral - Associação Evangélica Beneficente de  
332 Minas Gerais;  
333 Roberto Alencar Correia Ribeiro - Andrade e Gutierrez;  
334 Roberto Costa Rabelo - Centro Educacional Hyarte - ML LTDA  
335 (UniAtenas);  
336 Roberto Otto Augusto de Lima - Fundação Hospitalar São  
337 Francisco de Assis;  
338 Robson Luiz Monteiro - JAM Engenharia;  
339 Romeu Zema Neto - Governador do Estado de Minas Gerais;  
340 Rubens Pereira da Cunha - Ozz Saúde;  
341 Simone Dias Cardoso - Houer Consultoria e Concessões Ltda.;  
342 Susana Pawlleta - CONSTRUCAP - CCPS Engenharia e Comércio S.A;  
343 Talita Soares - JAM Engenharia;  
344 Tarcisio Dayrell Neiva - RCS Eireli;  
345 Thiago Alvim Camargo - Nexo Consultoria LTDA;  
346 Tiago Lucas da Cunha Silva - Instituto Laborare;  
347 Tiago Simoes Lite - MedPlus Gestão em Saúde LTDA;  
348 Túlio Pedrosa Gomes - Fundação Educacional Lucas Machado;  
349 Viviane Gomide - Superintendente de Projetos de Infraestrutura;  
350 Viviane Tavares de Oliveira - MedPlus Gestão em Saúde LTDA;  
351 Vladimir de Faria Azevedo - Houer Consultoria e Concessões  
352 Ltda.;  
353 Wagner Borges de Almeida - Consórcio Intermunicipal de Saúde  
354 da Rede de Urgência e Emergência do Leste de Minas - CONSURGE;  
355 Walter Curvello - Phoenix Tower;  
356 Wanderson Antônio Alves - Clínica Cuidar;  
357 Wellington José de Oliveira - Instituto Brasileiro de Políticas  
358 Públicas;

## **ATA DE REUNIÃO**

359 Wesley dos Santos Canassa - Houer Consultoria e Concessões  
360 Ltda.;  
361 Wilhiam Nascimento - CLM Serviços;  
362 Belo Horizonte, 11 de julho de 2019.